



L'Efficienza nel Sistema Universitario: Sfide e Azioni

Sfide

Andamento demografico

- (diminuzione immatricolati 40% entro il 2040)

Tecnologia

- Università telematiche
- Intelligenza artificiale

EFFICIENZA NELL'UNIVERSITA'

Efficienza: misura la **capacità di sfruttare al meglio le risorse**, la **modalità attraverso cui l'università è in grado di trasformare i propri fattori produttivi** (risorse umane e finanziarie) **in risultati** (laureati, pubblicazioni, trasferimento tecnologico).

Didattica e ricerca sono beni prodotti simultaneamente dagli stessi input.

Maggiore efficienza porta a **liberare risorse per attività aggiuntive e allo sviluppo di nuove idee/output**

FINANZIAMENTO BASATO SULLA PERFORMANCE

Il finanziamento delle università è correlato alla misurazione delle performance in didattica e ricerca (performance-based funding). Ciò include l'assegnazione dei punti organico sulla base di parametri di equilibrio economico e finanziario.

Questo meccanismo:

Mette in concorrenza le università per l'acquisizione delle risorse

Stimola l'automonitoraggio e di conseguenza la ricerca dell'efficienza

QUALI LE POSSIBILI AZIONI PER RECUPERARE EFFICIENZA

1. INCREMENTO RISORSE FINANZIARIE

2. OTTIMIZZAZIONE DEI COSTI

3. COINVOLGIMENTO DELLA COMUNITÀ ACCADEMICA

1. INCREMENTO RISORSE FINANZIARIE

Analisi puntuale dei meccanismi di finanziamento (FFO), conoscenza e condivisione dei meccanismi

INCREMENTO RISORSE FINANZIARIE

QUOTA BASE FFO (51% FFO 2025)

Revisione offerta
formativa

Incremento numero
iscritti

Azioni per migliorare
la regolarità degli
studi

Azioni per migliorare
la regolarità
contributiva

INCREMENTO RISORSE FINANZIARIE QUOTA PREMIALE FFO (26,7% FFO 2025)

Politiche di reclutamento
vincenti

Leve per premiare la qualità
della produzione scientifica

Controllo puntuale
andamento indicatori PRO3

INCREMENTO RISORSE FINANZIARIE AUMENTO CAPACITA' DI ATTRARRE RISORSE ESTERNE

Finanziamenti esterni legati alla ricerca (ricerca commissionata, finanziamenti competitivi, trasferimento tecnologico) influenzano a loro volta l'assegnazione di parte dei fondi statali

Fondi da enti pubblici e soggetti privati per investimenti, per finanziamenti correnti (es. copertura di posizioni di personale che contribuiscono a ridurre l'indicatore IP)

AZIONI

- **Capacità di costruire reti tra ricercatori**
- **Aumento capacità di redigere proposte di successo**
(formazione specifica per migliorare le competenze progettuali)
- **Miglioramento rapporto con il mondo esterno**

AZIONI:

2. OTTIMIZZAZIONE COSTI



OTTIMIZZAZIONE COSTI - 1

Ottimizzazione dei processi, delle procedure interfunzionali

Digitalizzazione dei processi (introduzione AI)

Analisi carichi di lavoro

Adozione nuovi sistemi organizzativi

Controllo di gestione

Confronto con altre realtà

OTTIMIZZAZIONE COSTI - 2

Attenzione all'evoluzione del costo del personale

Maggiore efficienza nella didattica

Efficientamento energetico

SW come strumento di efficienza

Introduzione di indicatori di efficienza ne SMVP

Accordi tra Atenei

AZIONI:

3. COINVOLGIMENTO DELLA COMUNITÀ ACCADEMICA

3. COINVOLGIMENTO DELLA COMUNITÀ ACCADEMICA

Comunicazione interna

Motivazione

Premialità
legate a
indicatori di
efficienza

Formazione e
Valorizzazione delle
competenze

Promozione
iniziative di job
shadowing